



GESTIONES
PLATEFORMES
LOGISTIQUES



Qu'attendez-vous de ce cours ?



OBJECTIF

L'objectif de ce cours est de :

- Initier les futurs logisticiens , que vous êtes, aux principes de base de la gestion des plates-formes logistiques ;
- Mettre à votre disposition certains outils méthodologiques nécessaires pour le logisticien ;
- Vous permettre , à terme, de mener un « auto-audit » afin d'évaluer le niveau d'excellence atteint dans la gestion de la plate-forme logistique;
- Vous amener à pouvoir participer activement à un projet de conception ou de re conception d'une plate-forme logistique intégrée (Vision d'avenir).



INTRODUCTION

- L'importance de la maîtrise de la fonction de stockage ou entreposage dans le processus de la Supply Chain n'est plus à démontrer;
- Cette fonction peut intervenir à tous les stades de la Supply Chain;
- Elle constitue un paramètre déterminant du coût de production et de la marge bénéficiaire ;
- Du fait du développement et de la diversification des activités liées à la logistique globale , la fonction d'entreposage est devenue un métier à part entière qui nécessite un savoir faire et une formation adéquate et spécifique.



PLAN

Pour ce faire, notre cours sera articulé autour des axes suivants :

- I- Processus de la Logistique Globale (Supply Chain) ;**
- II- Description des plateformes logistiques**
- III. Gestion optimale des plateformes logistiques**
- IV. Cas spécifique des Magasins & Aires de Dédouanement (MEAD)**



BIBLIOGRAPHIE

OUVRAGES :

- La Logistique Globale : Philippe –Pierre Dornier & Michel Fender (Editions d'Organisations);
- Mathematical Tools in Production Management : J.M. Proth and H.P.Hillion(Plenum Publishing Corporation);
- Le Guide Logistique de l'entreprise Tomes 1 & 2: Rolf Baune , Heinrich Martin et Lothar Schulze (Jungheinrich France) ;
- Warehouse Manual: United Kingdom Warehousing Association ;
- Guide du responsable logistique : Editions WEKA;



BIBLIOGRAPHIE

PUBLICATIONS PERIODIQUES :

- Interfaces Logistiques : Ed. Somia ;
- Supply Chain Magazine ;
- Le Journal de la Logistique;
- Logistique magazine;



SITOGRAPHIE

- www.logistique.com ;
- www.logisticsplanet.fr;
- www.essec.fr;
- www.esc-marseille.fr



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

- Dans cette première partie nous allons essayer d'analyser les grands principes de base qui président à la conception de tous les processus qui influent directement ou indirectement sur la gestion de la plate-forme logistique;

Les processus en question sont :

- - ✓ La logistique globale (Supply Chain);
 - ✓ La gestion industrielle ou de production ;
 - ✓ La gestion de stock:
 - ✓ La gestion de l'entrepôt;

I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

1) La logistique globale (supply chain) :

Par logistique globale (supply chain) on entend l'ensemble des activités et intervenants qui constituent la chaîne s'étalant depuis la production d'un bien ou service jusqu' à sa livraison au client ;

L'intérêt d'analyser les principes de base de la supply chain découle du fait que celle-ci se positionne à plusieurs niveaux et qu'elle entretient des rapports complexes avec les processus qui vont suivre avec une influence directe et déterminante sur la problématique principale de « La Gestion des Plateformes Logistiques »



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

1) La logistique globale (supply chain) :

On peut imaginer un aperçu schématisé des principales fonctions que l'on rencontre dans une supply chain avec une brève définition des actions devant être menées pour l'amélioration de la chaîne logistique;

Vous allez remarquer que ces définitions sont données de façon à décrire une situation idéale, supposant un maximum de transparence et débouchant systématiquement sur une maîtrise du processus global ;



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

Fonctions	Actions
Achat	<ul style="list-style-type: none">- Choix de fournisseurs de qualité ;- Rationaliser les commandes en temps et en qualité
Conception de produits	<ul style="list-style-type: none">- Aptitude à concevoir des produits faciles à conditionner et à transporter
Conception des conditionnements	<ul style="list-style-type: none">- Adapter la taille des emballages aux modes de transport et de stockage;- Prévoir des systèmes d'ouverture rapides des emballages
Production	<ul style="list-style-type: none">- Aptitude à produire des petits lots;- Maintenir une certaine qualité des produits;- Produire à temps
Commerce	<ul style="list-style-type: none">- Mettre en place les mécanismes d'une bonne politique commerciale (Catalogues clairs)
Transport	<ul style="list-style-type: none">- Livraison à temps et en bonne état
Supply Chain	<ul style="list-style-type: none">- Coordonner l'ensemble des flux avec leurs contraintes spécifiques
Magasinage	<ul style="list-style-type: none">- Contrôler la réception ;- Maitriser les inventaires

I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2)La gestion industrielle ou de production :

- La gestion industrielle ou de production ne devrait pas se confondre ni avec la gestion des stocks ni avec la gestion de l'entrepôt;
- Toutefois , elle s'interface avec ces dernières tant vers l'amont que vers l'aval;
- Le logisticien doit donc forcément avoir quelques notions , parfois avancées, sur les structures avec qui il est appelé à collaborer;
- Une bonne gestion industrielle ou de production va dans le sens d'une réduction des stocks et permet d'éviter les surinvestissements du poste entreposage ou l'engorgement des sites existants.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

Le concept de la GI a connu une grande évolution à travers le temps depuis la simple gestion de stock jusqu'à l'adoption de techniques plus élaborées en passant par des étapes intermédiaires que nous allons essayer de décrire assez sommairement :

a) Au début c'était la Gestion des Stocks :

Il y a plus d'un demi-siècle une bonne GI était assimilée à une bonne gestion des stocks industriels : niveau optimum du stock , périodicité de réapprovisionnement la plus économique , taille optimale des commandes , etc. ;

b) Le MRP (Material Requirements Planning) :

Cette technique , apparue dans les années 60 , est basée sur le calcul détaillé des besoins à partir d'un référentiel des produits et la planification de ces besoins , en fonction des dates prévisionnelles de fabrication et du stock existant;



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

c) Le MRP 2 (Material Requirements Planning) :

Cette technique plus sophistiquée est apparue dans les années 70 . Elle est basée sur deux grands axes à savoir le bouclage sur l'activité effective pour réactualiser les prévisions antérieures (écarts) et la prise en compte des moyens humains et matériels

Cette technique a donné naissance à d'autres fonctions telles que :le pilotage d'atelier, le suivi de production et d'atelier , le calcul des prix de revient , le suivi des commandes clients, la gestion du personnel , de la paye , la gestion de la maintenance, la comptabilité et la facturation.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

d) Le Juste à temps :

Bien qu'assez révolutionnaire à son époque, la MRP n'a pas pu survivre longtemps aux différents aléas de la vie industrielle, tels que : le non respect des délais d'approvisionnement, les retards des transports, les dysfonctionnements des lignes de production , la qualité inacceptable des matières premières ou des produits finis, etc.

C'est ainsi que la démarche du « **juste-à-temps** » a été imaginé et mise en place par les Japonais (en particulier Toyota).

Cette démarche se base sur le principe du « flux tiré », c.à.d. que le dernier poste de production commence à partir de ce qui a été laissé par le poste précédent pour réaliser les commandes qu'il doit lancer .

Exemple : Un poste de travail qui a besoin de vis pour effectuer les taches d'assemblages qui lui sont dévolues , aura un conteneur dans lequel il puise ses besoins et un second conteneur de réserve. Lorsque le 1^{er} sera vide, le poste commencera à puiser dans le second.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

e) Le OPT (Optimized Production Time) :

La technique du « **juste à temps** » convient beaucoup plus à des unités qui fabriquent des produits **uniformes** et en **quantité** presque constante , et souffre énormément des effets des aléas naturels et économique.

C'est ainsi qu'au milieu des années 80 , est apparue la technique OPT qui est basée sur le principe qu'il faut définir et privilégier la machine ou le poste qui a la production la plus faible , dite « goulot » .

Le principe est que si on veut maximiser la production de la ligne sans investissement dissuasif , les postes qui sont en amont et en aval du « goulot » doivent s'adapter à son rythme de production.

Dans la pratique, très peu d'unités fonctionnent suivant cette technique dont le seul point de mérite est de permettre d'identifier les postes bloquants.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

f) Le SMED (Single Minute Exchange Die) :

Ce qui signifie « changement de production en moins de 10 minutes ». Cette technique vise la réduction du temps de passage d'une production à une autre en réduisant au maximum les temps de changement des outils et de réglage .

Cette technique est indispensable lors de la mise en œuvre d'ateliers flexibles visant à améliorer la fluidité de la supply chain.

Au fil du temps , le SMED s'est transformé en OMED (One Minute Exchange Die), puis en OTED (One Touche Exchange Die) càd : changement d'outil instantané.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

2) La gestion industrielle(GI) ou de production :

g) Le CIM (Computer Integrated Manufacturing) :

Le principe est qu'il faut relier les différents services de l'entreprise et mettre à leur disposition toutes les informations concernant l'outil de production en temps réel. Cette technique a été rendue possible par le développement de l'informatique et des réseaux de télécommunication.

Ainsi, les superviseurs d'atelier , reliés aux machines en réseau , peuvent surveiller en permanence le fonctionnement de celles-ci et prendre les décisions appropriées rapidement.

Aussi et grâce au développement de l'identification automatique (codes à barres et étiquettes électroniques) , il est plus facile désormais d'assurer , en temps réel , un suivi de la production , des encours et des niveaux des stocks.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

- 3) La gestion de stock :

- a) Rôle du stock :

- Il est essentiel de faire la distinction entre la gestion des stocks et la gestion l'entrepôt;
 - Le maintien d'un niveau minimum de stock est vital pour toute unité productrice et ce en raison de :
 - La désynchronisation de la production et de la vente (le stock permet de compenser les périodes durant lesquelles les ventes sont > à la production)
 - La désynchronisation du transport et de la vente (la livraison par petites quantités rendrait le cout du transport prohibitif);
 - La garantie contre les imprévus (pannes, grèves, intempéries, etc) ;
 - L'amortissement des fluctuations de la demande (la prévision des ventes est approximative);



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

b) Rôle de la gestion de stock:

Une bonne gestion permet de remplir les principales fonctions suivantes :

- Définir la référence des articles à tenir en stock;
- En définir la quantité en tenant compte des prévisions de vente;
- Valoriser le stock;
- Mettre à la disposition du service commercial , du service des achats et éventuellement du service production , une liste des articles disponibles;
- Tenir un inventaire comptable détaillé;
- Prévoir et mémoriser les dates de réapprovisionnement ;
- Gérer les réservations;
- Générer les tableaux de bord correspondants.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

c) Les causes d'un stock trop important :

Les raisons les plus fréquentes d'un stock trop important sont :

- Des prévisions de vente trop imprécises;
- La conservation d'articles devenus obsolètes et désormais invendables;
- une certaine méconnaissance du stock;
- Des délais de réapprovisionnement trop longs;
- Des délais de réapprovisionnement non respectés qui conduisent à prendre des marges de sécurité;
- Une qualité non satisfaisante des produits livrés qui conduit là encore à créer des « stocks de sécurité »;



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

c) Les raisons d'une rupture de stock :

Les raisons les plus fréquentes d'une rupture de stock sont :

- Des prévisions de vente non fiables;
- Des délais de réapprovisionnement non respectés ;
- Une méconnaissance du stock;
- Des délais de péremption mal gérés ;
- Des erreurs quantitatives de préparation de plus ou en moins ;
- Des erreurs qualitatives de préparation ;
- La conservation d'articles fragiles dans de mauvaises conditions.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

d) Calcul du cout de possession d'un stock :

Les principales rubriques entrant dans le calcul du cout de possession d'un stock sont :

- Frais financiers correspondant au capital immobilisé ;
- Incidence du taux d'inflation Risque d'obsolescence des produits ;
- Dégradation et démarque des produits ;
- Frais afférant au local de stockage, location ou amortissement ;
- Frais afférant aux équipements de stockage ;
- Frais d'entretien;
- Frais d'exploitation (éclairage, chauffage, froid ,....) ;
- Frais d'assurance du stock et des locaux.

L'ensemble de ces postes peut représenter 15 à 25 % de la valeur du stock , en fonction de la nature des biens stockés.



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

e) Réduction des stocks :

Avant de commencer la conception d'un entrepôt et surtout son dimensionnement, il convient de s'assurer que le volume du stock que l'on envisage d'accueillir est bien pertinent .

La réduction du stock passe impérativement par les étapes suivantes :

- Assurer un suivi efficace et efficient du stock existant;
- Adapter la politique des ventes et de la production à la situation du stock ;
- Mettre en place un système d'alerte pour détecter les articles qui connaissent une croissance anormale;
- Faire appel à des promotions et des démarques pour décongestionner le stock ;
- Adapter les délais de réapprovisionnement à la vitesse d'écoulement du stock;

S'il est constaté , malgré les efforts déployés ,que le volume du stock n'est pas pertinent, il s'impose de redéfinir le stock idéal .



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

3) La gestion de stock :

e) Définition du stock idéal et dimensionnement du stockage :

La définition du stock idéal peut se faire suivant deux méthodes :

- Extrapolation du stock actuel si celui-ci est bien connu et jugé pertinent;
- Définition à partir des prévisions de ventes assorties d'un taux de couverture :

Le taux de couverture est taux moyen qui varie entre 6 semaines à 2 mois pour les sociétés bien gérées .

Il représente la durée moyenne de séjour d'un article en stock avant son écoulement .

Ainsi, les articles les plus vendus (appelés classe A) ont un faible taux de couverture c.à.d. qu'ils contribuent peu à la constitution du stock.

Le dimensionnement du stockage sera obtenu par l'application des coefficients suivants aux volumes du stock idéal actuel:

- Taux d'occupation (entre 0,80 et 0,85);
- Coefficient d'exploitation (évolution prévisible);
- Coefficient de saisonnalité(éventuellement);
- Coefficient de pointe (éventuellement);
- Coefficient de migration (passage de certains articles dans une autre classe de rotation ou dans un autre type de conditionnement).



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

4) La Gestion de l'Entrepôt :

- En tant que composante du processus de la logistique globale, la gestion de l'entrepôt est au service de la gestion des stocks.
- Elle est matérialisée à travers les principales fonctions de gestion physique suivantes :
 - * Planifier et effectuer les réceptions;
 - * Enregistrer les contrôles;
 - * Affecter les adresses de stockage et vérifier qu'elles sont respectées;
 - * Recevoir les commandes ;
 - * Organiser les tournées de prélèvement ;
 - * Gérer les conditionnements (pré colisage ou post colisage);



I- PROCESSUS DE LA LOGISTIQUE GLOBALE

4) La Gestion de l'Entrepôt : (la suite)

- * Gérer les expéditions;
- * Effectuer la pré facturation ;
- * Contrôler l'inventaire;
- * Ordonnancer les taches des magasiniers ;
- * Organiser les tournées de prélèvement ;
- * Etablir les tableaux de bord;

La gestion de l'entrepôt sera analysée plus en détail dans les parties à venir du cours.



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

L'environnement général dans lequel a évolué le Maroc durant la dernière décennie a été plus que favorable à l'apparition et au développement des plateformes logistiques;

Cet environnement socio-économique a été caractérisé notamment par :

❖ **L'entrée dans une phase de grande ouverture matérialisée par la signature d'une multitude d'accords d'association et de libre-échange :**

Ce qui a eu pour conséquence d'accroître le volume global des importations et des exportations et aussi le développement de partenariats entre les entreprises nationales et étrangères ;

❖ **L'accroissement du volume des transactions commerciales extérieures et intérieures :**

En rapport avec l'apparition et le développement de nouveaux besoins de l'économie (matières premières , consommables , énergie, etc ...) et de la population (nouveaux modes de consommation) ;

❖ **Le développement d'activités liées directement ou indirectement au volume important des échanges :**

Telles que la grande distribution, le transport, la sous-traitance et de façon générale la logistique globale ;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

❖ **L'implantation sur le territoire national de grandes multinationales :**

Elles opèrent dans le domaine du transport, de la grande distribution et de la logistique de manière générale ;

❖ **L'apparition d'une nouvelle classe moyenne développant une culture basée sur la consommation :**

La nouvelle classe adopte une culture de consommation de masse et exprime de nouveaux besoins ;

❖ **Nécessité pour les entreprises nationales de s'aligner sur les standards internationaux en matière de qualité :**

Et ce pour pouvoir produire des services garantissant un niveau satisfaisant de compétitivité ;

❖ **Nécessité pour les autorités et les administrations de tutelle d'adapter les réglementations et les procédures à la nouvelle situation :**

Ceci passe systématiquement par une refonte du cadre réglementaire et procédural dans le sens de plus de flexibilité et de souplesse;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

- La classification des PLF logistiques, universellement retenue , repose essentiellement sur les critères : **mono** service /**multiservices** , monomodal /multimodal ou portuaires /aéroportuaires ;
- La stratégie nationale de développement de la compétitivité logistique repose sur la création d'un réseau national intégré de **Zones Logistiques Multi-Flux (ZLMF)** ;
- Les ZLMF sont des zones d'activités logistiques regroupant un ou plusieurs types de plateformes;
- Les ZLMF visent à offrir un ensemble de services compétitifs et de proximité tout en garantissant une meilleure fluidité des marchandises et des services;
- Les types de plateformes retenues dans le cadre de cette stratégie sont :
 - **Plateformes conteneurs;**
 - **Plateformes de distribution et de sous-traitance ;**
 - **Plateformes d'agro-commercialisation;**
 - **Plateformes de matériaux de construction;**
 - **Plateformes céréalières.**

En raison de leur importance, nous allons axer la description sur les deux premières catégories ainsi qu'aux plateformes portuaires et aéroportuaires.



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

1) Les Plateformes conteneurs

. Présentation :

- Comme leur nom l'indique , les plateformes conteneurs sont des zones servant au stockage des conteneurs;
- Elles ont été créées , à l'origine, afin de suivre le volume grandissant du commerce international par conteneurs (import & export);
- Elles sont très souvent sous douanes et permettent de décongestionner les enceintes portuaires (4ème partie du cours);
- Elles sont généralement aménagées à proximité des ports enregistrant un grand volume d'échanges commerciaux par voie de conteneurs;
- Elles nécessitent l'existence d'un important réseau routier , autoroutier ou ferroviaire.



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

1) Les Plateformes conteneurs

- Activité :

- Stockage des conteneurs :

les plateformes conteneurs constituent un lieu de stockage par excellence pour les conteneurs importés pleins , à dépoter ou à empoter , à charger et à exporter ;

- Dépotage des conteneurs :

C'est l'opération de déchargement de la cargaison des conteneurs (généralement à l'import);

- Empotage des conteneurs :

C'est l'opération de chargement des conteneurs vides avec des marchandises à livrer ou à exporter (4ème partie du cours);

- Triage des conteneurs par destination :

Cette opération consiste à faire un tri des conteneurs selon qu'ils soient destinés à être acheminés vers d'autres plateformes ou d'autres villes , à être livrés directement aux destinataires (avant ou après dépotage) ou à être réexportés vides ou pleins ;

- Chargement /Déchargement des moyens de transport : (camions et trains)

- Entretien des conteneurs :

Les conteneurs chargés ou déchargés doivent être régulièrement entretenus afin de garantir un transport sain et sécurisé des marchandises .



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

2) Les Plateformes de distribution et de sous-traitance :

• Présentation :

- Les plateformes de distribution et de sous-traitance sont des zones servant essentiellement aux activités de grande distribution et de grande production ;
- Elles ont été créées afin de répondre à un besoin de modernisation et de fluidification des circuits de distribution et de production;
- Lorsqu'elles sont destinées à assurer un approvisionnement régulier d'unités de distribution en produits finis , elles sont dites de distribution) ;
- Lorsqu'elles sont destinées à approvisionner des unités de production en produits semi-finis ou en matières premières et à centraliser la production en vue de l'exportation ou distribution , elles sont dites de sous-traitance;
- Elles nécessitent une organisation spécifique et appropriée des activités exercées;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

- 2) Les Plateformes de distribution et de sous-traitance :
 - **Activité :**
 - Réception des marchandises :
 - Cette activité est assimilée à celle d'un grossiste qui réceptionne la totalité des marchandises (produits finis, semi-finis ou matières premières) et assure un dispatching suivant les commandes et les besoins exprimés ou potentiels ;
 - Réception et comptabilisation des commandes :
 - C'est une opération qui consiste à gérer les commandes afin d'assurer un approvisionnement régulier et rationnel des unités de distribution et de production ;
 - Trier les marchandises par destination :
 - Ceci doit être dans l'optique de facilitation des opérations de chargement et d'expédition suivant des plans préalablement établis en fonction des priorités et des contraintes ;
 - Expédier les marchandises :
 - Le choix des modes de conditionnement et des moyens de transport est primordial pour une gestion optimale des délais d'approvisionnement et de livraison ;
 - Anticipation des besoins :
 - C'est un volet très important de l'activité de ces plateformes qui consiste à gérer les commandes de façon à éviter les interruptions d'approvisionnement et aussi la constitution de stocks incontrôlables et ingérables;
 - Collecte et centralisation des productions et organisation des opérations de distribution (en interne) ou d'exportation ;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

Plateformes Portuaires :

- Les Plateformes portuaires sont des zones logistiques aménagées à l'intérieur des enceintes portuaires ou directement liées à celles-ci ;
- Elles revêtent une grande importance du fait que 98% des échanges sont assurées à travers les ports ;
- Elles devraient en principe bénéficier du positionnement géographique stratégique du pays;
- La stratégie portuaire nationale repose sur la création de nouveaux ports dotés de plateformes logistiques multimodales intégrées ;
- Les PLF portuaires sont généralement gérées par des sociétés privées agissant sous la tutelle d'une autorité de contrôle;
- L'exemple le plus significatif de la plateforme logistique portuaire est la Plateforme Logistique du Port de [Tanger Med](#) .

II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

Plateformes Aéroportuaires :

- Les Plateformes aéroportuaires sont des zones logistiques aménagées à l'intérieur des enceintes aéroportuaires ou directement liées à celles-ci ;
- Elles sont généralement gérées par des compagnies de transport aérien ou par des compagnies de gestion des envois express , Ex : DHL , FED EX , UPS ;
- Elles nécessitent l'existence d'une infrastructure aéroportuaire adéquate et pouvant supporter un important flux de marchandises échangé par fret aérien ;
- Le Maroc dispose actuellement d'un seul aéroport pouvant accueillir de telles plateformes logistiques : L'aéroport Mohamed V;
- A ce jour , deux plateformes logistiques , proprement dites, existent : La PLF de [la RAM](#) et celle de DHL.

II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

La typologie des plateformes logistiques:

Les PLF sont des zones imaginées et conçues essentiellement pour se substituer aux ports et aéroports dans leur rôle d'interface entre les systèmes de transport, de production et de distribution.

Cette fonction stratégique des PLF est d'autant plus importante qu'elle a des répercussions diverses à plusieurs niveaux :

❖ **L'échelle territoriale :**

Les PLF constituent aujourd'hui une composante principale des plans d'aménagement et contribuent à accroître la compétitivité et l'attractivité territoriales des villes et des pays;

❖ **L'accessibilité et la desserte :**

Les PLF nécessitent la mise en place de réseaux routiers et autoroutiers facilitant à la fois l'accès et la desserte et créent donc les conditions d'un développement intégré et durable ;

❖ **Le positionnement dans la cartographie des flux :**

En facilitant la Supply Chain , les PLF contribuent à la fluidité des échanges et à l'amélioration de la place occupée par le pays dans la sphère du commerce mondial ;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORMES LOGISTIQUES

La typologie des plateformes logistiques:

- ❖ **L'implantation de sites de production et de consommation :**

Avec un effet direct et positif sur l'ensemble de la dynamique économique;

- ❖ **Le marché immobilier :**

Les PLF nécessitent la mise à disposition de foncier , de constructions et d'habitations adéquates ;

- ❖ **Le marché du travail :**

Par la création d'emplois directs ou indirects liés aux diverses activités exercées ;



II- DESCRIPTION DES PLATEFORME LOGISTIQUES

L'organisation des activités logistiques dans une PLF

- Une PLF est une structure assez complexe, son développement dépend à la fois de la qualité des infrastructures et de l'importance des activités économiques :
 - Le rôle de l'Etat et des autorités locales est déterminant dans la la conception et la réalisation des PLF ;
 - Du coté de l'activité économique, la PLF dépend étroitement de l'existence d'un volume d'échange suffisant pour assurer la rentabilisation des activités exercées ;
- La PLF est une structure qui nécessite un niveau élevé d'organisation permettant d'assurer la cohésion et la corrélation entre l'ensemble des activités exercées et de remplir l'objet recherché : la fluidité des échanges;
- Ces facteurs font que les PLF se trouvent généralement concentrées au niveau grandes métropoles (présence des clients utilisateurs, des infrastructures et de la main d'œuvre)

